

الخطة التشغيلية

لعام ٢٠٢٥

لجمعية واصل الإنسانية لخدمة المجتمع

info@wasalalansania.sa

الخطة التنفيذية						المؤشر العددي
الهدف الاستراتيجي (١) تحقيق التميز في تمكين وتأهيل الراغبين في الزواج						
الهدف الفرعي	المشروع	مسؤول التنفيذ	عدد مرات التنفيذ	المشرف المتابع	التاريخ	الانتهاء
٣- إعداد بحوث ودراسات تسهم في تطوير منظومة دعم المستفيدين	تطوير آليات البحث الاجتماعي	إدارة المشاريع وخدمات المستفيدين	١			
	تطوير آليات حصول المستفيدين على الدعم		١			
	أتمتة مشروع التوفيق بين الراغبين في الزواج		١			
	تطوير منظومة البرامج التدريبية والتثقيفية					

الهدف الفرعي						
الهدف الفرعي	المشروع	مسؤول التنفيذ	عدد مرات التنفيذ	المتابع	التوزيع	
١- تمكين وإرشاد وتوعية الأسرة من خلال مبادرات مستدامة	مشروع الاستشارات الأسرية	إدارة المشاريع وخدمات المستفيدين		١	١٢	مستشاري الأسري
	مشروع التوفيق بين الراغبين في الزواج		١	مدار العام		استمارة الكترونية
٢- تطوير منظومة البرامج الأسرية للأطفال والفتيان والفتيات	مشاريع الأطفال		٣	نساء	٣	
	مشاريع الفتيات		٣	نساء	٣	
	مشاريع الشباب		٣		٣	
٣- تعزيز برنامج الاستشارات وحل المشاكل الأسرية	مشاريع المطلقات		٢	نساء	٢	
	مشروع الأرامل		٢	نساء	٢	
	مشروع المعنفات		٢	نساء	٢	

الهدف الاستراتيجي (٣) تعزيز هوية الجمعية وتحسين مستوى الاتصال مع كافة شرائح المجتمع					
إدارة الاتصال وتنمية الموارد المالية	١	عدد مرات التنفيذ	المشرف المتابع	التاريخ	الانتهاء
	٦				
	١				
	٣				
	٢				
	٥				
	٣				
	٢				
	٦				
	٦				
	١٢				
	١				
١- تعزيز الصورة الذهنية للجمعية أمام المجتمع					
تطوير موقع الجمعية الإلكتروني					
تعزيز المشاركة الفاعلة في وسائل الاعلام					
تطوير وسائل التواصل الاجتماعي					
٢- بناء شراكات استراتيجية مع كافة القطاعات					
شراكات مع القطاع الثالث					
شراكات مع جهات حكومية					
شراكات مع الجهات الخاصة					
شراكات إعلامية					
٣- تفعيل وتطوير منظومة التواصل الداخلي والخارجي					
انشاء معرض متنقل للجمعية					
تعزيز المراسلات مع كافة القطاعات					
تفعيل الزيارات مع كافة القطاعات					
تفعيل مجموعة التواصل بين العاملين					
تفعيل المناشط الاجتماعية والرحلات					

الهدف الاستراتيجي (٣) تعزيز هوية الجمعية وتحسين مستوى الاتصال مع كافة شرائح المجتمع						
٤- زياد عدد المتطوعين	١	إعداد دليل الفرص التطوعية				
	١	تفعيل الاشتراك في منصة التطوع				
	١	بناء فريق تطوعي للجمعية				
	١	تفعيل قسم التطوع				
٥- رفع مستوى الحوكمة	١	إعداد دليل الحوكمة				
	١	تعزيز معيار الالتزام والامتثال				
	١	تعزيز معيار الشفافية والإفصاح				
	١	تعزيز معيار السلامة المالية				

الهدف الاستراتيجي (٤) رفع مستوى البناء المؤسسي لتحقيق الجودة والتميز									
				١	إدارة التميز المؤسسي	إعداد دليل السياسات الإعلامية	١- بناء وتطوير الأنظمة واللوائح الإدارية		
				١		إعداد دليل سياسات تنمية الموارد المالية			
				١		إعداد دليل العمل التطوعي			
				١		إعداد لائحة الصلاحيات الإدارية			
				١		إعداد لائحة المراقبة ومتابعة الأداء			
				١		إعداد الدليل الإجرائي			
				١		إعداد الميثاق الأخلاقي			
				٢		مراجعة وتقويم الخطة الاستراتيجية وبناء الخطط التشغيلية	٢- إعداد ومراجعة الخطط الاستراتيجية والتشغيلية		
				١		التقارير الدورية لمتابعة الخطط			
				٤		متابعة مؤشرات الأداء			

الهدف الاستراتيجي (٦) تنمية الموارد المالية للوصول إلى الاستدامة المالية					
١ - العمل على إيجاد أوقاف استثمارية	١	تسويق مشروع الوقف وجمع التبرعات			
	١	تنفيذ المشروع			
٢ - زيادة الإيرادات من الجهات المانحة وكبار الداعمين	١	تطوير المشاريع التسويقية للجهات المانحة وكبار الداعمين			
	١	تطوير وتحديث قاعدة بيانات للجهات المانحة والداعمين			
	١	تسويق المشاريع للجهات المانحة كبار الداعمين حسب المواعيد			
	١	تفعيل التواصل مع الجهات المانحة والداعمين			
٣ - تفعيل تبرعات الأفراد والاستقطاعات الشهرية	١	انشاء قاعدة بيانات للمستقطعين والأفراد			
	١	تطوير وتفعيل منصات الجمعية على مواقع التواصل			
	١	تسويق المشاريع الصغيرة			
	١	تفعيل عضوية رجال الأعمال			
	١	تسويق الاستقطاعات			

الهدف الاستراتيجي (٥) استقطاب كفاءات إدارية متميزة وتدريبها وتمكينها إدارياً وتقنياً					
١ - استقطاب وتطوير الكوادر البشرية وبناء الصف الثاني	١	تغطية احتياجات الجمعية من العاملين المؤهلين			
	٣	تعزيز الدورات التدريبية لموظفي الجمعية			
	١	إعداد دراسة الاحتياج التدريبي			
٣ - رفع مستوى الرضا الوظيفي للعاملين	٢	تطوير بيئة العمل			
	١	تفعيل الحوافز			
	١	تقييم الأداء وربطه بالإنجاز			
	٤	مبادرة الموظف المثالي وجائزة التميز للإدارات			
٣ - التحول التقني وحوسبة كافة الأعمال الإدارية والفنية	١	توفير وتطوير البرامج التقنية الإدارية			
	١	توفير وتطوير البرامج التقنية الفنية			
	١	تطوير الشبكة الداخلية (تقنية المعلومات)			
	١	تعزيز التدريب التقني والدعم الفني			
٤ - بناء مقر دائم للجمعية	١	إعداد ملف ودراسة لبناء المقر			
	١	تسويق المشروع			
	١	تنفيذ المشروع			

الهدف الاستراتيجي (٤) رفع مستوى البناء المؤسسي لتحقيق الجودة والتميز					
٣- تطوير وتحديث الأنظمة واللوائح	١				تطوير الدليل التنظيمي
	١				تطوير الهيكل التنظيمي
	١				تطوير التشكيلات الإداري
	١				تطوير الوصف الوظيف
	١				تطوير اللائحة المالي
	١				تطوير لائحة الموارد البشري
	١				تطوير لائحة خدمات المستفيدين
٤- الحصول على شهادة الأيزو	١				تطبيق أنظمة الجودة للحصول على الشهادة
	١				المراجعة الداخلية
	١				صيانة النظام وتجديد الشهادة